#### Il Bilancio di Previsione

#### Funzioni:

Il bilancio di previsione finanziario è il documento di natura contabile attraverso il quale gli organi di governo procedono alla distribuzione tra le missioni ed i programmi delle risorse disponibili per la realizzazione delle finalità istituzionali definite attraverso il Documento Unico di Programmazione (DUP).

Il bilancio rappresenta anche lo strumento attraverso cui si dà evidenza delle compatibilità finanziarie delle scelte programmatiche contenute nella sezione operativa del DUP.

#### Struttura:

Il bilancio di previsione ha durata triennale ed è suddiviso in due parti una relativa alle entrate e l'altra relativa alle spese.

Le previsioni di entrata del bilancio di previsione sono classificate, in: titoli, definiti secondo la fonte di provenienza delle entrate; tipologie, definite in base alla natura delle entrate, nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza.

Le previsioni di spesa del bilancio di previsione sono classificate in: missioni, che rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dagli enti locali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate; programmi, che rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni; titoli secondo la natura della spesa.

Il bilancio è redatto in termini di competenza e di cassa nel primo esercizio e di sola competenza nei due esercizi successivi e deve evidenziando un pareggio complessivo tra entrate e spese e un fondo ci cassa finale non negativo.

#### Equilibri di Bilancio

Le previsioni di entrate e di spesa oltre a garantire il pareggio generale nel bilancio devono essere formulate in modo che le spese correnti sommate ai trasferimenti in c/capitale, al saldo negativo delle partite finanziarie e alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata, ai contribuiti destinati al rimborso dei prestiti e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni tassativamente indicate dalla legge.

#### Il Rendiconto della Gestione

#### **Funzioni**

Le risultanze contabili alla fine dell'esercizio finanziario vengono rilevate attraverso la redazione del rendiconto della gestione composto dal conto del bilancio, conto economico e stato patrimoniale e contenente un gran numero di ulteriori allegati previsti dalla normativa.

La redazione del rendiconto consente dunque di apprezzare la correttezza delle previsioni di bilancio e di valutarne la sostenibilità finanziaria effettiva.

#### Risultati nel corso del periodo 2022-2024

#### Il Risultato di amministrazione

Un primo elemento da considerare è rappresentato dal risultato di amministrazione che somma ai risultati della gestione dell'esercizio le risultanze dell'esercizio precedente e quelle relative alla cancellazione/stralcio crediti e dei debiti (residui attivi e residui passivi). Il risultato considera come voce di entrata anche il FPV¹ dell'esercizio precedente che finanzia impegni assunti in esercizi precedenti imputati all'esercizio rendicontato e successivi, come voce di spesa invece considera il FPV che finanzia impegni assunti negli esercizi precedenti ed imputati agli esercizi successivi e gli impegni assunti nell'esercizio rendicontato ed imputati agli esercizi successivi che trovano copertura finanziaria nel fondo pluriennale vincolato.

La tabella successiva evidenzia i conteggi e le risultanze per l'esercizio 2024:

| Gestione di competenza                   |   | 2024              | 2023              | 2022          |
|--|---|-------------------|-------------------|---------------|
| ACCERTAMENTI DI COMPETENZA               | + | 26.849.490,5      | 20.082.831,4      | 18.946.898,9  |
| AGGERTAMENTI DI GOMI ETENZA              | Ŀ | 7                 | 6                 | 5             |
| IMPEGNI DI COMPETENZA                    | _ | 25.441.415,0      | 19.733.381,8      | 17.436.867,3  |
| CALDO OFCTIONE COMPETENZA                |   | 1 400 075 50      | 340,440,63        | 4 540 024 50  |
| SALDO GESTIONE COMPETENZA                |   | 1.408.075,56      | 349.449,63        | 1.510.031,56  |
| Gestione dei residui                     |   |                   |                   |               |
| RESIDUI ATTIVI ELIMINATI (-) SALDO       | - | 1.186.381,24      | 615.934,90        | 1.697.586,43  |
| RESIDUI PASSIVI ELIMINATI (+) SALDO      | + | 689.157,05        | 447.838,62        | 277.297,63    |
| DIFF RES                                 |   | -497.224,19       | -168.096,28       | -1.420.288,80 |
| Riepilogo                                |   |                   |                   |               |
| SALDO GESTIONE COMPETENZA                | + | 1.408.075,56      | 349.449,63        | 1.510.031,56  |
| SALDO GESTIONE RESIDUI                   | + | -497.224,19       | -168.096,28       | -1.420.288,80 |
| AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO     | + | 1.801.963,83      | 2.894.002,67      | 1.360.455,42  |
| AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO | + | 8.249.321,03      | 6.537.654,63      | 8.049.779,26  |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO in entrata   | + | 1.367.511,30      | 1.805.785,51      | 1.737.465,37  |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO in spesa     | - | 675.498,86        | 1.367.511,30      | 1.805.785,51  |
| AVANZO (DISAVANZO) DI AMMINISTRAZIONE    |   | 11.654.148,6<br>7 | 10.051.284,8<br>6 | 9.431.657,30  |

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Il fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata

#### Il Risultato di amministrazione nel rendiconto

Bisogna osservare che un accertamento nel corso di un esercizio finanziario può essere riscosso o rimanere sotto forma di credito (residuo attivo) ed analogamente un impegno di spesa può essere pagato o rimanere in essere sotto forma di debito (residuo passivo). Allo stesso modo i residui pregressi possono essere riscossi, pagati o eliminati concorrendo alle risultanze complessive.

Infine, alcune spese possono essere impegnate negli esercizi successivi ma con fonti di finanziamento attivate nell'esercizio in essere (FPV iscritto in spesa).

Il risultato di amministrazione rappresenta in altri termini un saldo finanziario che è dato dalla somma dei valori in cassa a cui si sommano i crediti (residui passivi) e si sottraggono i debiti dell'esercizio (residui passivi) e i debiti imputati agli esercizi successivi (FPV iscritto in spesa).

La tabella che segue evidenzia l'evoluzione del risultato di amministrazione determinato con il metodo sopra decritto nel triennio 2022-2024:

|                              | 2022          | 2023          | 2024          |   |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---|
| Fondo di cassa iniziale      | 6.026.333,71  | 9.266.787,73  | 8.128.803,13  | + |
| Riscossioni                  | 20.817.315,70 | 17.694.552,70 | 23.430.145,73 | + |
| Pagamenti                    | 17.576.861,68 | 18.832.537,30 | 25.062.743,05 | - |
| Fondo di cassa finale        | 9.266.787,73  | 8.128.803,13  | 6.496.205,81  |   |
| Residui attivi               | 6.801.914,62  | 8.574.258,48  | 10.807.222,08 | + |
| Residui passivi              | 4.831.259,54  | 5.284.265,45  | 4.973.780,36  | - |
| Risultato contabile          | 11.237.442,81 | 11.418.796,16 | 12.329.647,53 |   |
| Fondo Pluriennale Vincolato  | 1.805.785,51  | 1.367.511,30  | 675.498,86    | - |
| Risultato di amministrazione | 9.431.657,30  | 10.051.284,86 | 11.654.148,67 |   |

#### La destinazione del Risultato di amministrazione

Il Risultato di amministrazione non rappresenta un valore utilizzabile liberamente in quanto le quote maggioritarie dello stesso hanno delle destinazioni ben specifiche e quindi vengono accantonate, vincolate o destinate essendo la quota libera la differenza tra questi valori.

Si riporta di seguito l'importo della composizione del risultato di amministrazione:

|  | 2024          |         | 2023          |     | 2022         |     |
|--|---------------|---------|---------------|-----|--------------|-----|
| =Risultato di Amministrazione              | 11.654.148,67 |         | 10.051.284,86 |     | 9.431.657,30 |     |
| - Fondo crediti dubbia esigibilità         | 2.010.677,34  | 21<br>% | 3.013.284,28  | 32% | 3.016.184,40 | 32% |
| - Altri accantonamenti                     | 4.645.645,19  | 49<br>% | 4.332.266,59  | 46% | 3.211.948,74 | 34% |
| = Totale Parte Accantonata                 | 6.656.322,53  | 71<br>% | 7.345.550,87  | 78% | 6.228.133,14 | 66% |
| - Totale Parte Vincolata                   | 1.459.802,91  | 16<br>% | 978.598,02    | 10% | 1.227.812,74 | 13% |
| - Totale Parte Destinata agli investimenti | 80.473,51     | 1%      | 121.606,25    | 1%  | 166.973,82   | 2%  |
| = Avanzo Disponibile                       | 3.457.549,72  | 37<br>% | 1.605.529,72  | 17% | 1.808.737,60 | 19% |

#### Equilibri di bilancio

Il rendiconto evidenzia anche il rispetto degli equilibri delle varie componenti del bilancio (correnti, investimento...ecc) così come illustrato in fase di descrizione del bilancio di previsione. Le partite finanziarie non sono state movimentate nel triennio di riferimento. Si precisa che le entrate in conto capitale sono normalmente vincolate a spese di investimento mentre le entrate correnti sono normalmente libere nella loro destinazione, per cui possono finanziare anche spese in conto capitale.

I valori evidenziano saldi complessivi di bilancio positivi.

| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE   |               |               |               |  |
|--|---------------|---------------|---------------|--|
|  | 2022          | 2023          | 2024          |  |
| FPV in entrata   | 546.714,24    | 441.262,53    | 862.999,23    |  |
| Totale titoli (I+II+III) delle entrate   | 14.514.291,85 | 15.183.595,18 | 16.588.068,15 |  |
| Spese titolo I   | 13.176.971,11 | 13.424.487,11 | 14.747.557,23 |  |
| Altri trasferimenti in conto capitale  | 25.567,35     | 98.244,58     | 74.102,19     |  |
| Rimborso prestiti parte del titolo III   | 769.086,14    | 90.738,32     | 768.853,59    |  |
| FPV in Spesa   | 441.262,53    | 862.999,23    | 510.034,33    |  |
| Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti  | 518.377,30    | 1.413.809,10  | 803.582,24    |  |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti   | 350.000,00    | 324.893,00    | 400.000,00    |  |
| Saldo di parte corrente  | 1.516.496,26  | 2.887.090,57  | 2.554.102,28  |  |
| - Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio N                              | 751.845,00    | 1907279,82    | 848490,55     |  |
| - Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio   | 67.307,24     | 84.157,35     | 279.290,86    |  |
| EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE   | 697.344,02    | 895.653,40    | 1.426.320,87  |  |
| <ul> <li>Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in<br/>sede di rendiconto'(+)/(-)</li> </ul> | -1.110.147,58 | -118.187,67   | -934370,04    |  |
| EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE   | 1.807.491,60  | 1.013.841,07  | 2.360.690,91  |  |

| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE  |              |              |              |  |  |
|---|--------------|--------------|--------------|--|--|
|   | 2022         | 2023         | 2024         |  |  |
| Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento            | 842.078,12   | 1.480.193,57 | 998.381,59   |  |  |
| FPV in entrata  | 1.190.751,13 | 1.364.522,98 | 504.512,07   |  |  |
| Entrate titolo IV V VI  | 2.490.393,99 | 2.521.372,17 | 6.783.168,33 |  |  |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti                    | 350.000,00   | 324.893,00   | 400.000,00   |  |  |
| Spese titolo II   | 1.548.597,03 | 3.840.292,29 | 6.446.750,10 |  |  |
| FPV in Spesa  | 1.364.522,98 | 504.512,07   | 165.464,53   |  |  |
| Acquisizione di attività finanziarie                                    |              |              |              |  |  |
| Atri trasferimenti in conto capitale                                    | 25.567,35    | 98.244,58    | 74.102,19    |  |  |
| SALDO DI PARTE CAPITALE   | 1.285.670,58 | 794.635,94   | 1.347.949,55 |  |  |
| Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio | 140.555,55   | 15.000,00    | 11.741,91    |  |  |
| - Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio                          | 1.104.864,85 | 505.396,03   | 1.039.341,84 |  |  |
| EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE                                    | 40.250,18    | 274.239,91   | 296.865,80   |  |  |

| <ul> <li>Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di<br/>rendiconto'(+)/(-)</li> </ul> | 55.148,46  | -160.901,29 | 26.518,39  |
|--|------------|-------------|------------|
| EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE   | -14.898,28 | 435.141,20  | 270.347,41 |

#### Analisi delle entrate e delle spese

#### Entrate per titoli

Si riporta di seguito l'andamento delle entrate per titoli di bilancio, definiti secondo la fonte di provenienza delle entrate:

| TITOLI |   |               |              |               |
|--------|---|---------------|--------------|---------------|
|        |   | Anno 2022     | Anno 2023    | Anno 2024     |
|        | Fondo Pluriennale Vincolato di Parte corrente         | 546.714,24    | 441.262,53   | 862.999,23    |
|        | Fondo Pluriennale Vincolato di Parte investimenti     | 1.190.751,13  | 1.364.522,98 | 504.512,07    |
|        | Utilizzo avanzo di amministrazione                    | 1.360.455,42  | 2.894.002,67 | 1.801.963,83  |
|        | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e |               |              |               |
| 1      | perequativa   | 8.921.879,06  | 9.593.055,52 | 9.747.388,60  |
| 2      | Trasferimenti correnti                                | 1.448.650,90  | 1.298.622,47 | 2.112.657,01  |
| 3      | Entrate extratributarie                               | 4.143.761,89  | 4.291.917,19 | 4.728.022,54  |
| 4      | Entrate in conto capitale                             | 2.490.393,99  | 2.521.372,17 | 6.783.168,33  |
| 5      | Entrate da riduzione di attività finanziarie          | -00           | 0,00         | 0,00          |
| 6      | Accensione prestiti                                   | -00           | 0,00         | 0,00          |
| 7      | Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere          | -00           | 0,00         | 0,00          |
| 9      | Entrate per conto terzi e partite di giro             | 1.942.213,11  | 2.377.864,11 | 3.478.254,09  |
|        |   | _             | 20.082.831,4 |               |
|        | TOTALE TITOLI   | 18.946.898,95 | 6            | 26.849.490,57 |

La tabella successiva evidenzia le principali entrate correnti distinte per tipologie, definite in base alla natura delle entrate, nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza:

Aumento entrate per attività recupero evasione e basi imponibili

| Entrate Correnti  | Anno 2022    | Anno 2023    | Anno 2024    |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Tipologia 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati  | 7.601.580,63 | 8.173.188,97 | 8.302.355,98 |
| Tipologia 104 - Compartecipazioni di tributi  | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Tipologia 301 - Fondi perequativi da Amministrazioni<br>Centrali  | 1.320.298,43 | 1.419.866,55 | 1.445.032,62 |
| Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa                                    | 8.921.879,06 | 9.593.055,52 | 9.747.388,60 |
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti   | 1.448.650,90 | 1.298.622,47 | 2.112.657,01 |
| Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni                          | 3.053.995,12 | 3.305.877,50 | 3.446.369,23 |
| Tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 593.898,50   | 629.081,76   | 604.348,26   |
| Tipologia 300 - Interessi attivi  | 1.710,07     | 1.812,39     | 5.607,23     |
| Tipologia 400 - Altre entrate da redditi da capitale  | 9.196,11     | 13.330,00    | 13.330,00    |
| Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti   | 484.962,09   | 341.815,54   | 658.367,82   |
| Titolo 3 - Entrate extratributarie  | 4.143.761,89 | 4.291.917,19 | 4.728.022,54 |

I dati evidenziano il consolidarsi dell'aumento delle entrate tributarie determinato dall'attività di recupero tributario oltre che dalle dinamiche dell'IRPEF

#### Entrate per categoria

La tabella successiva mostra l'andamento degli accertamenti di alcune delle principali categorie di entrata:

| 11 - Prospetto entrate per categorie (Voci principali)                     | 2022         | 2023         | 2024         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| 1010106 - Categoria 6 - Imposta municipale propria                         | 5.228.997,32 | 5.660.368,55 | 5.570.407,44 |
| 1010116 - Categoria 16 - Addizionale comunale IRPEF                        | 2.362.669,71 | 2.502.156,28 | 2.722.192,73 |
| 1030101 - Categoria 1 - Fondi perequativi dallo Stato                      | 1.320.298,43 | 1.419.866,55 | 1.445.032,62 |
| 3010002 - Categoria 2 - Vendita di servizi                                 | 2.044.070,35 | 2.208.716,12 | 2.282.882,67 |
| 3010003 - Categoria 3 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni         | 1.009.924,77 | 1.097.161,38 | 1.163.486,56 |
| 3040002 - Categoria 2 - Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi | 9.196,11     | 13.330,00    | 13.330,00    |
| 4050001 - Categoria 1 - Permessi da costruire                              | 1.009.096,99 | 541.694,25   | 1.076.085,33 |

#### **Spese**

La rappresentazione delle spese sostenute nel corso del triennio parte dalla visualizzazione delle stesse secondo la loro natura.

I valori evidenziano un aumento sia della spesa corrente e sia e soprattutto della spesa in conto capitale in relazione agli interventi finanziati dal PNRR:

| Riepilogo delle spese per titoli  | 2022          | 2023          | 2024          |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Disavanzo di amministrazione  |               |               |               |
| Titolo 1 - Spese correnti   | 13.176.971,11 | 13.424.487,11 | 14.747.557,23 |
| Titolo 2 - Spese in conto capitale  | 1.548.597,03  | 3.840.292,29  | 6.446.750,10  |
| Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie                      |               |               |               |
| Titolo 4 - Rimborso Prestiti  | 769.086,14    | 90.738,32     | 768.853,59    |
| Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere |               |               |               |
| Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro                       | 1.942.213,11  | 2.377.864,11  | 3.478.254,09  |
| TOTALE SPESE PER TITOLO   | 17.436.867,39 | 19.733.381,83 | 25.441.415,01 |

#### Spese per missioni

La successiva tabella delle spese per missioni serve per dare un quadro di insieme del complesso delle spese impegnate per le differenti funzioni istituzionali:

| Missioni   | 2022         | 2023         | 2024         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 5.325.090,04 | 5.479.554,37 | 6.033.088,33 |
| Missione 2 - Giustizia                                     |              |              |              |
| Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza                   | 556.403,29   | 616.202,77   | 589.468,79   |
| Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio              | 2.560.138,60 | 3.660.816,20 | 4.009.124,71 |

| Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali        | 655.741,98        | 823.275,45    | 1.340.297,87  |
|---|-------------------|---------------|---------------|
| Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | 776.917,83        | 1.408.755,91  | 3.564.484,83  |
| Missione 7 - Turismo  | 8.999,98          | 0,00          | 0,00          |
| Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 662.239,16        | 722.366,82    | 784.882,75    |
| Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 205.858,55        | 439.008,60    | 500.191,00    |
| Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità                           | 1.550.818,51      | 1.311.086,48  | 1.599.608,95  |
| Missione 11 - Soccorso civile   | 16.500,00         | 54.873,27     | 95.562,92     |
| Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia               | 2.406.860,20      | 2.747.967,23  | 2.662.051,96  |
| Missione 13 - Tutela della salute   |                   |               |               |
| Missione 14 - Sviluppo economico e competitività                          |                   |               |               |
| Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale       |                   |               |               |
| Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca               |                   |               |               |
| Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche          |                   |               |               |
| Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali      |                   | 872,30        | 15.545,22     |
| Missione 19 - Relazioni internazionali                                    |                   |               |               |
| Missione 20 - Fondi e accantonamenti                                      |                   |               |               |
| Missione 50 - Debito pubblico   | 769.086,14        | 90.738,32     | 768.853,59    |
| Missione 60 - Anticipazioni finanziarie                                   |                   |               |               |
| Missione 99 - Servizi per conto terzi                                     | 1.942.213,11      | 2.377.864,11  | 3.478.254,09  |
| TOTALE SPESE PER MISSIONE   | 17.438.889,3<br>9 | 19.735.404,83 | 25.443.439,01 |

# Spese per macroaggregati e titoli (Destinazione delle risorse in base alla natura della spesa)

| Riepilogo spese per titoli e macroaggregati                     | 2022          | 2023          | 2024          |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente                 | 3.553.850,99  | 3.595.197,29  | 3.780.034,35  |
| Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente           | 331.536,32    | 325.985,82    | 332.888,14    |
| Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi                   | 6.803.732,22  | 7.612.253,19  | 8.107.419,06  |
| Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti                       | 1.728.816,59  | 1.519.730,74  | 1.836.840,68  |
| Macroaggregato 5 - Trasferimenti di tributi                     |               |               |               |
| Macroaggregato 6 - Fondi perequativi                            |               |               |               |
| Macroaggregato 7 - Interessi passivi                            | 412.793,55    | 21.676,88     | 335.390,77    |
| Macroaggregato 8 - Altre spese per redditi da capitale          |               |               |               |
| Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate    | 40.985,45     | 75.995,89     | 46.898,04     |
| Macroaggregato 10 - Altre spese correnti                        | 305.255,99    | 273.647,30    | 308.086,19    |
| TOTALE SPESE CORRENTI   | 13.176.971,11 | 13.424.487,11 | 14.747.557,23 |
| Macroaggregato 1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente |               |               |               |

| Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                  | 1.488.714,22  | 3.691.307,21  | 6.341.315,69  |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Macroaggregato 3 - Contributi agli investimenti                                    | 18.922,81     | 40.898,50     | 15.545,22     |
| Macroaggregato 4 - Altri trasferimenti in conto capitale                           | 25.567,35     | 98.244,58     | 74.102,19     |
| Macroaggregato 5 - Altre spese in conto capitale                                   | 15.392,65     | 9.842,00      | 15.787,00     |
| TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE   | 1.548.597,03  | 3.840.292,29  | 6.446.750,10  |
| TOTALE SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA'<br>FINANZIARIE                               | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Macroaggregato 3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine      | 769.086,14    | 90.738,32     | 768.853,59    |
| TOTALE SPESE PER RIMBORSO PRESTITI   | 769.086,14    | 90.738,32     | 768.853,59    |
| TOTALE SPESE PER CHIUSURA ANTICIPAZIONI<br>RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE |               |               |               |
| TOTALE USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO                                    | 1.942.213,11  | 2.377.864,11  | 3.478.254,09  |
| TOTALE SPESE   | 17.436.867,39 | 19.733.381,83 | 25.441.415,01 |

Spese correnti per missioni e programmi Nell'ambito delle spese complessivamente impegnate assume un sicuro rilievo la rappresentazione delle spese correnti utilizzate per la realizzazione delle attività e delle finalità contenute nei programmi del bilancio /DUP:

| MISSIONE | DESCRIZIONE  | PROG | DESCRIZIONE PROGRAMMA   | 2024          | 2023          | 2022          |
|----------|--|------|---|---------------|---------------|---------------|
|          |  | 10   | Risorse umane   | 8.910,000     | 3.483,400     | 6.392,000     |
|          |  | 11   | Altri servizi generali  | 112.783,740   | 88.588,840    | 113.827,400   |
|          |  | 01   | Organi istituzionali  | 718.205,070   | 634.445,720   | 583.221,820   |
|          |  | 02   | Segreteria generale   | 1.331.859,710 | 1.319.298,440 | 1.423.105,550 |
|          | Servizi  | 03   | Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato                  | 864.555,470   | 750.467,000   | 694.685,930   |
| 01       | generali e di  | 04   | Gestione delle entrate tributarie e<br>servizi fiscali                            | 198.036,190   | 228.663,090   | 200.192,790   |
|          | gestione   | 05   | Gestione dei beni demaniali e<br>patrimoniali                                     | 867.343,390   | ·             | 900.255,360   |
|          |  | 06   | Ufficio tecnico   | 972.163,220   | 602.248,470   | 647.452,120   |
|          |  | 07   | Elezioni e consultazioni popolari -<br>Anagrafe e stato civile                    | 234.604,050   | 140.598,410   | 214.277,780   |
|          |  | 80   | Statistica e sistemi informativi  | 2.170,000     | 5.225,800     | 1.529,950     |
| 03       | Ordine pubblico  | 01   | Polizia locale e amministrativa   | 499.144,030   | 501.195,770   | 445.799,850   |
| 03       | e sicurezza  | 02   | Sistema integrato di sicurezza urbana   | 90.324,760    | 86.246,680    | 61.071,140    |
|          | Istruzione e   | 01   | Istruzione prescolastica  | 160.513,000   | 158.869,950   | 152.231,240   |
| 04       |  | 02   | Altri ordini di istruzione non universitaria                                      | 725.974,370   | 524.159,590   | 467.062,260   |
|          | diritto allo studio  | 06   | Servizi ausiliari all'istruzione  | 1.912.925,050 | 1.796.579,570 | 1.705.177,760 |
|          |  | 07   | Diritto allo studio   | 176.825,120   | 177.331,050   | 182.198,680   |
| 05       | Tutela e<br>valorizzazione<br>dei beni e delle<br>attività culturali | 02   | Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale                     | 833.043,430   | 796.106,230   | 636.334,940   |
|          | Politiche  | 01   | Sport e tempo libero  | 318.595,870   | 312.307,600   | 339.800,940   |
| 06       | giovanili, sport e<br>tempo libero                                   | 02   | Giovani   | 2.972,460     | 7.502,170     | 11.869,560    |
| 07       | Turismo  | 01   | Sviluppo e valorizzazione del turismo   | 0,000         | 0,000         | 8.999,980     |
|          | Assetto del  | 01   | Urbanistica e assetto del territorio  | 603.234,750   | 575.545,920   | 575.752,240   |
| 08       | territorio ed  | 02   | Edilizia residenziale pubblica e locale<br>e piani di edilizia economico-popolare | 925,700       |               | 6.284,850     |
| 09       | Sviluppo<br>sostenibile e  | 02   | Tutela, valorizzazione e recupero ambientale                                      | 170.400,000   | 0,000         | 0,000         |
|          | tutela del   | 03   | Rifiuti   | 11.030,210    | 10.509,130    | 23.600,170    |

|    | territorio e                                     | 04 | Servizio idrico integrato   | 116.643,080   | 40.614,450    | 130.936,480   |  |  |
|----|--|----|---|---------------|---------------|---------------|--|--|
|    | dell'ambiente                                    | 06 | Tutela e valorizzazione delle risorse idriche                           | 0,000         | 0,000         | 2.196,400     |  |  |
|    |  | 08 | Qualità dell'aria e riduzione<br>dell'inquinamento                      | 40.661,270    | 18.299,990    | 0,000         |  |  |
| 10 | Trasporti e<br>diritto alla<br>mobilità          | 05 | Viabilità e infrastrutture stradali                                     | 1.196.041,570 | 1.233.127,140 | 1.283.511,830 |  |  |
| 11 | Soccorso civile                                  | 01 | Sistema di protezione civile  | 51.642,920    | 54.873,270    | 16.500,000    |  |  |
|    |  | 01 | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido                   | 1.183.561,340 | 1.234.954,450 | 1.192.293,660 |  |  |
|    |  | 02 | Interventi per la disabilità  | 0,000         | 686,300       | 0,000         |  |  |
|    |  | 03 | Interventi per gli anziani  | 124.861,800   | 163.871,640   | 174.785,180   |  |  |
| 12 | Diritti sociali, politiche sociali               | 04 | Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale                 | 61.637,820    | 20.800,000    | 800,000       |  |  |
|    | e famiglia                                       | 05 | Interventi per le famiglie  | 53.145,420    | 52.165,650    | 76.643,870    |  |  |
|    |  | 06 | Interventi per il diritto alla casa                                     | 0,00          |               | 4.000,00      |  |  |
|    |  | 07 | Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali | 902.854,810   | 823.019,490   | 708.894,760   |  |  |
|    |  | 09 | Servizio necroscopico e cimiteriale                                     | 199.967,610   | 237.965,930   | 185.284,620   |  |  |
|    | TOTALE 14.747.557,23 13.424.487,11 13.176.971,11 |    |   |               |               |               |  |  |

#### La Gestione dei Residui

Lo stock dei crediti e i debiti, oltre a concorrere alla determinazione del risultato di amministrazione rappresenta assieme alla consistenza della cassa un indicatore della capacità dell'ente di far fronte alle proprie obbligazioni (consistenza e variazione dei residui passivi) nonché di riscuotere le proprie entrate (consistenza e variazione dei residui attivi). Le tabelle che seguono evidenziano la riduzione dei residui derivanti da annualità pregresse e come la maggior parte dei residui attivi siano determinati dalla difficoltà riscontrata nella riscossione dei contributi agli investimenti (titolo IV entrata):

#### Provenienza dei residui

| COMPOSIZIONE DEI RESIDUI            | 2022         | 2023         | 2024          |
|-------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| RESIDUI ATTIVI IN CONTO RESIDUI     | 4.498.349,76 | 4.533.824,15 | 3.744.107,60  |
| RESIDUI ATTIVI IN CONTO COMPETENZA  | 2.303.564,86 | 4.040.434,33 | 7.063.114,48  |
| RESIDUI ATTIVI                      | 6.801.914,62 | 8.574.258,48 | 10.807.222,08 |
| RESIDUI PASSIVI IN CONTO RESIDUI    | 921.007,23   | 807.794,77   | 542.472,49    |
| RESIDUI PASSIVI IN CONTO COMPETENZA | 3.910.252,31 | 4.476.470,68 | 4.431.307,87  |
| RESIDUI PASSIVI                     | 4.831.259,54 | 5.284.265,45 | 4.973.780,36  |
| CASSA FINALE                        | 9.266.787,73 | 8.128.803,13 | 6.496.205,81  |

| VETU      | VETUSTA' DEI RESIDUI ATTIVI |            |            |            |            |              |              |  |
|-----------|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--|
|           | 2019 e<br>precedenti        | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024         | Totale       |  |
| Tit.<br>1 | 4.872,85                    | 102.435,17 | 84.829,55  | 124.676,35 | 519.491,57 | 536.260,99   | 1.372.566,48 |  |
| Tit.<br>2 | 1                           | -          | -          | -          | 17.285,40  | 597.170,43   | 614.455,83   |  |
| Tit. 3    | 31.990,51                   | 104.893,31 | 80.389,23  | 319.364,15 | 296.565,29 | 1.274.240,85 | 2.107.443,34 |  |
| Tit.<br>4 | -                           | 193.801,46 | 918.662,21 | 304.646,89 | 616.310,24 | 4.654.571,09 | 6.687.991,89 |  |

| Tit. 5 | -         | 15.231,72  | _            | -          | -            | -            | 15.231,72     |
|--------|-----------|------------|--------------|------------|--------------|--------------|---------------|
| Tit. 6 | -         | -          | -            | -          | -            | -            | -             |
| Tit. 7 | -         | -          | -            | -          | -            | -            | -             |
| Tit. 9 | 5.661,70  |            | -            | 3.000,00   | -            | 871,12       | 9.532,82      |
| Tot.   | 42.525,06 | 416.361,66 | 1.083.880,99 | 751.687,39 | 1.449.652,50 | 7.063.114,48 | 10.807.222,08 |

| VETUS  | VETUSTA' DEI RESIDUI PASSIVI |           |           |           |            |              |              |  |
|--------|------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|--------------|--------------|--|
|        | 2019 e<br>precedenti         | 2020      | 2021      | 2022      | 2023       | 2024         | Totale       |  |
| Tit. 1 | 49.972,32                    | 9.277,93  | 36.647,98 | 26.092,37 | 131.518,81 | 2.862.929,79 | 3.116.439,20 |  |
| Tit. 2 | 139.630,60                   | 1.745,68  | 43.649,49 | 17.986,00 | 28.280,36  | 1.332.661,53 | 1.563.953,66 |  |
| Tit. 3 |                              |           |           |           |            |              |              |  |
| Tit.4  |                              |           |           |           |            |              |              |  |
| Ti.5   |                              |           |           |           |            |              |              |  |
| Tit.7  | 51.354,28                    | 1.097,67  |           | 200,00    | 5.019,00   | 235.716,55   | 293.387,50   |  |
| Totale | 240.957,20                   | 12.121,28 | 80.297,47 | 44.278,37 | 164.818,17 | 4.431.307,87 | 4.973.780,36 |  |

### **Patrimonio**

| Stato patrimoniale  | 2022          | 2023          | 2024          |
|---|---------------|---------------|---------------|
| STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)                                   |               |               |               |
| Totale immobilizzazioni immateriali                           | 75.144,05     | 241.996,02    | 233.329,75    |
| Totale immobilizzazioni materiali                             | 67.727.485,96 | 69.129.469,54 | 73.229.759,97 |
| Totale immobilizzazioni finanziarie                           | 3.476.719,55  | 3.237.526,13  | 3.005.120,26  |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)                                   | 71.279.349,56 | 72.608.991,69 | 76.468.209,98 |
| Totale rimanenze  |               |               |               |
| Totale crediti  | 3.860.136,65  | 5.623.324,93  | 8.948.290,80  |
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi |               |               |               |
| Totale disponibilità liquide                                  | 9.332.803,29  | 8.153.480,41  | 6.516.492,76  |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)                                  | 13.192.939,94 | 13.776.805,34 | 15.464.783,56 |
| TOTALE RATEI E RISCONTI (D)                                   |               |               |               |
| TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)                                  | 84.472.289,50 | 86.385.797,03 | 91.932.993,54 |

| STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)            | 2022          | 2023          | 2024          |
|---|---------------|---------------|---------------|
| I) Fondo di dotazione                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| II) Riserve                             | 46.456.836,70 | 46.434.444,53 | 47.110.529,86 |
| III) Risultato economico dell'esercizio | -621.623,17   | -845.198,43   | 327.876,83    |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)             | 45.835.213,53 | 45.589.246,10 | 47.438.406,69 |
| TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)        | 1.869.629,71  | 2.922.617,75  | 3.268.315,30  |
| TOTALE T.F.R. (C)                       |               |               |               |
| 1_Debiti da finanziamento               | 9.332.672,99  | 9.241.934,67  | 8.473.081,08  |
| 2_Debiti verso fornitori                | 3.293.881,80  | 3.558.804,80  | 3.057.396,09  |
| 3_Acconti                               | 162.703,00    | 42.835,00     | 130.680,00    |
| 4_Debiti per trasferimenti e contributi | 691.791,38    | 750.786,35    | 597.877,31    |
| 5_Altri debiti                          | 845.586,36    | 974.674,30    | 1.318.506,95  |

| TOTALE DEBITI ( D)             | 14.326.635,53 | 14.569.035,12 | 13.577.541,43 |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| TOTALE RATEI E RISCONTI (E)    | 22.440.810,73 | 23.304.898,06 | 27.648.730,11 |
| TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E) | 84.472.289,50 | 86.385.797,03 | 91.932.993,53 |
| TOTALE CONTI D'ORDINE          | 1.763.823,57  | 1.350.329,37  | 602.692,24    |

#### Indebitamento

|  | 31/12/2022  | 31/12/2023   | 31/12/2024   |
|--|-------------|--------------|--------------|
|  | 8.067.889,3 |              |              |
| Cassa Depositi e Prestiti                | 3           | 8.067.889,33 | 7.332.252,50 |
| altri istituti di credito privati        | 58.068,13   |              |              |
|  | 1.206.715,5 |              |              |
| Anticipazione di liquidità ex DL 35/2012 | 3           | 1.174.045,34 | 1.140.828,58 |
|  | 9.332.672,9 |              |              |
| Totale indebitamento                     | 9           | 9.241.934,67 | 8.473.081,08 |
| popolazione al 31/12                     | 18.255      | 18.365       | 18.439       |
| Debito pro capite                        | 511,24      | €503,24      | 459,52       |

Il dato del 2023è determinato dalla sospensione dei pagamenti della rate dei muti CDP per l'alluvione disposto dal DL 61/2023

#### Indicatori deficitarietà strutturale

l'articolo 242 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, stabilisce che sono da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti locali che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevabili da un'apposita tabella, da allegare al rendiconto della gestione, contenente parametri obiettivi dei quali almeno la metà presentino valori deficitari.

La tabella che segue evidenzia la presenza o meno dei suddetti valori negativi

| 13 - Parametri enti strutturalmente deficitari   | 2022 | 202<br>3 | 2024 |
|--|------|----------|------|
| P1 - (1.1) - Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti          | NO   | NO       | NO   |
| P2 - (2.8) - Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente | NO   | NO       | NO   |
| P3 - (3.2) - Anticipazioni chiuse solo contabilmente   | NO   | NO       | NO   |
| P4 - (10.3) - Sostenibilità debiti finanziari  | NO   | NO       | NO   |
| P5 - (12.4) - Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio                             | NO   | NO       | NO   |
| P6 - (13.1) - Debiti riconosciuti e finanziati   | NO   | NO       | NO   |
| P7 - (13.2 + 13.3) - Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanz.       | NO   | NO       | SI   |
| P8 - Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferimento al totale delle entrate)    | NO   | NO       | NO   |

#### Andamento delle entrate e delle spese correnti per centro di costo

La classificazione delle entrate e delle spese del bilancio ha come visto la finalità di consentire al consiglio comunale di individuare le risorse disponibili e di distribuirle per il conseguimento delle finalità istituzionali ma non consente di apprezzare appieno la dimensione delle risorse acquisite ed utilizzate dalle differenti unità organizzative dell'ente. A questo proposito nei sistemi gestionali evoluti, sistemi dotati cioè del controllo di gestione, l'individuazione dei centri di costo consente di correlare le entrate realizzate e le spese sostenute per le differenti attività che caratterizzano un centro. Il saldo tra entrate e spese correnti dei vari centri consente inoltre di apprezzare come le risorse reperite da alcuni centri finanzino le spese sostenute da altri centri.

La Lettura dei dati e del saldo tra entrate e spese per centro di costo evidenzia come le entrate gestite dai centri di costo 6 – Servizi economico finanziari e 7- tributi rappresentino circa il 70% delle entrate correnti e finanziano le spese correnti e le altre componenti di spese evidenziate nel prospetto degli equilibri correnti. Occorre anche evidenziare che le entrate gestite dal centro di costo 6 sono relative all'addizionale ed ai trasferimenti statali e pertanto non sono propriamente determinate dall'attività del centro di costo, cosa ben differente rispetto a quanto gestito dal centro di costo 7 la cui attività determina il recupero di evasione e di base imponibile

Nella rappresentazione che seguo si riportano rispettivamente le entrate e le spese correnti afferenti ai vari centri di costo rendicontate nel triennio di riferimento:

| 1  | DESCRIZIONE<br>CENTRO DI COSTO               | ACCERTATO<br>2024 | ACCERTATO<br>2023 | ACCERTATO<br>2022 | IMPEGNATO<br>2024 | IMPEGNATO<br>2023 | IMPEGNATO<br>2022 |
|----|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 01 | ORGANI<br>ISTITUZIONALI                      | 161.274,00        | 56.363,00         | 0,00              | 720.189,44        | 637.668,43        | 585.221,82        |
| 02 | SEGRETERIA<br>GENERALE                       | 67.531,63         | 53.540,21         | 60.358,13         | 427128,38         | 348884,31         | 431224,57         |
| 03 | PERSONALE                                    | 177.879,31        | 62.051,69         | 145.408,66        | 874899,36         | 948084,68         | 971422,86         |
| 04 | SERVIZI<br>DEMOGRAFICI                       | 22.650,17         | 30.557,52         | 17.881,22         | 180271,19         | 136314,02         | 141798,75         |
| 05 | SERVIZI<br>CERTIFICAZIONE E<br>COMUNICAZIONE | 90.049,41         | 6.371,22          | 86.294,60         | 188631,76         | 95866,32          | 202042,95         |

| 06     | SERVIZI ECONOMICO<br>FINANZIARI      | 5.038.885,58  | 4.659.276,06  | 4.789.442,47  | 578794,92     | 488365,8      | 458506,63     |
|--------|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 07     | TRIBUTI                              | 5.918.077,54  | 5.954.889,10  | 5.485.707,39  | 220366,19     | 244767,09     | 216403,2      |
| 08     | ECONOMATO E<br>PROVVEDITORATO        | 0,00          | 1.100,00      | 1.100,00      | 267161,82     | 269610,05     | 217201,5      |
| 09     | EDILIZIA PRIVATA                     | 355.959,28    | 189.569,97    | 142.470,53    | 316692,96     | 227589,6      | 346974,34     |
| 10     | URBANISTICA                          | 28.852,61     | 0,00          | 17.196,40     | 90.232,12     | 37.027,98     | 53.649,64     |
| 11     | SVILUPPO<br>ECONOMICO                | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |               | 28.452,63     |
| 12     | VIABILITA'                           | 1.312,60      | 1.738,36      | 0,00          | 472.001,09    | 283.301,14    | 314.018,92    |
| 13     | ILLUMINAZIONE<br>PUBBLICA            | 163.490,41    | 0,00          | 0,00          | 733.378,51    | 951.926,00    | 971.986,89    |
| 14     | PATRIMONIO                           | 587.373,76    | 605.901,57    | 571.001,93    | 882.734,63    | 826.735,97    | 920.751,15    |
| 15     | PARCHI E AMBIENTE                    | 186.883,89    | 47.666,99     | 9.835,22      | 741.958,49    | 557.427,93    | 557.528,37    |
| 16     | SMALTIMENTO RIFIUTI                  | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 558,76        | 9.899,13      | 0,00          |
| 17     | SERVIZIO IDRICO<br>INTEGRATO         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 116.643,08    | 40.614,45     | 130.936,48    |
| 18     | SERVIZI CIMITERIALI                  | 370.845,57    | 340.933,59    | 386.411,65    | 199.967,61    | 238.197,84    | 185.284,62    |
| 19     | LAVORI PUBBLICI                      | 135.078,10    | 0,00          | 0,00          | 653.170,26    | 372.558,87    | 297.983,80    |
| 20     | BIBLIOTECA, MUSEI E<br>PINACOTECA    | 5.943,60      | 15.582,41     | 14.598,60     | 186.136,29    | 190.113,26    | 183.329,92    |
| 21     | TEATRO                               | 231.518,28    | 234.806,66    | 98.374,91     | 376.723,76    | 401.649,07    | 237.028,00    |
| 22     | ATTIVITA' CULTURALI                  | 31.745,00     | 0,00          | 10.850,00     | 268.899,01    | 203.053,90    | 223.677,00    |
| 23     | IMPIANTI SPORTIVI                    | 60.793,14     | 55.265,65     | 52.736,81     | 308.194,93    | 309.308,08    | 324.434,35    |
| 24     | POLITICHE GIOVANILI                  | 1.500,00      | 1.620,00      | 0,00          | 5.950,26      | 10.501,69     | 17.606,95     |
| 25     | SCUOLA MATERNA                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 160.513,00    | 158.869,95    | 152.231,24    |
| 26     | SCUOLA ELEMENTARE                    | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 532.726,53    | 346.096,55    | 276.566,71    |
| 27     | SCUOLA MEDIA                         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 193.247,84    | 177.831,13    | 190.495,55    |
| 28     | ASSISTENZA<br>SCOLASTICA             | 314.824,09    | 313.823,84    | 254.116,88    | 882.492,16    | 835.534,03    | 767.529,72    |
| 29     | TRASPORTO<br>SCOLASTICO              | 66.584,95     | 69.773,26     | 65.993,64     | 221.538,24    | 212.860,35    | 222.000,00    |
| 30     | REFEZIONE<br>SCOLASTICA              | 1.059.087,09  | 975.307,03    | 952.680,43    | 985.719,77    | 925.516,24    | 897.846,72    |
| 31     | SERVIZI PER<br>L'INFANZIA            | 676.706,91    | 664.392,22    | 654.641,66    | 1.183.561,34  | 1.234.954,45  | 1.192.293,66  |
| 32     | ASSISTENZA<br>DOMICILIARE            | 1.413,53      | 1.832,83      | 1.648,60      | 124.861,80    | 127.768,14    | 126.116,34    |
| 33     | INTERVENTI SOCIO<br>ASSISTENZIALI    | 160.008,69    | 170.035,16    | 81.307,12     | 1.045.494,94  | 971.148,21    | 839.007,47    |
| 34     | POLIZIA MUNICIPALE                   | 671.799,01    | 671.196,84    | 614.235,00    | 606.216,79    | 603.942,45    | 494.918,36    |
| 36     | SERVIZIO<br>INFORMATICO<br>ASSOCIATO | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 500,00        | 500,00        | 500,00        |
| TOTALE | •                                    | 16.588.068,15 | 15.183.595,18 | 14.514.291,85 | 14.747.557,23 | 13.424.487,11 | 13.176.971,11 |

## Saldo tra entrate e spese correnti per singolo centro di costo:

| CENTRO DI | DESCRIZIONE CENTRO DI | ACCERTATO –    | ACCERTATO –    | ACCERTATO –    |
|-----------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| COSTO     | COSTO                 | IMPEGNATO 2024 | IMPEGNATO 2023 | IMPEGNATO 2022 |
| 01        | ORGANI ISTITUZIONALI  | -558.915,44    | -581.305,43    | -585.221,82    |

| 02     | SEGRETERIA GENERALE                       | -359.596,75  | -295.344,10  | -370.866,44  |
|--------|---|--------------|--------------|--------------|
| 03     | PERSONALE                                 | -697.020,05  | -886.032,99  | -826.014,20  |
| 04     | SERVIZI DEMOGRAFICI                       | -157.621,02  | -105.756,50  | -123.917,53  |
| 05     | SERVIZI CERTIFICAZIONE E<br>COMUNICAZIONE | -98.582,35   | -89.495,10   | -115.748,35  |
| 06     | SERVIZI ECONOMICO<br>FINANZIARI           | 4.460.090,66 | 4.170.910,26 | 4.330.935,84 |
| 07     | TRIBUTI                                   | 5.697.711,35 | 5.710.122,01 | 5.269.304,19 |
| 08     | ECONOMATO E<br>PROVVEDITORATO             | -267.161,82  | -268.510,05  | -216.101,50  |
| 09     | EDILIZIA PRIVATA                          | 39.266,32    | -38.019,63   | -204.503,81  |
| 10     | URBANISTICA                               | -61.379,51   | -37.027,98   | -36.453,24   |
| 11     | SVILUPPO ECONOMICO                        | 0,00         | 0,00         | -28.452,63   |
| 12     | VIABILITA'                                | -470.688,49  | -281.562,78  | -314.018,92  |
| 13     | ILLUMINAZIONE PUBBLICA                    | -569.888,10  | -951.926,00  | -971.986,89  |
| 14     | PATRIMONIO                                | -295.360,87  | -220.834,40  | -349.749,22  |
| 15     | PARCHI E AMBIENTE                         | -555.074,60  | -509.760,94  | -547.693,15  |
| 16     | SMALTIMENTO RIFIUTI                       | -558,76      | -9.899,13    | 0,00         |
| 17     | SERVIZIO IDRICO INTEGRATO                 | -116.643,08  | -40.614,45   | -130.936,48  |
| 18     | SERVIZI CIMITERIALI                       | 170.877,96   | 102.735,75   | 201.127,03   |
| 19     | LAVORI PUBBLICI                           | -518.092,16  | -372.558,87  | -297.983,80  |
| 20     | BIBLIOTECA, MUSEI E<br>PINACOTECA         | -180.192,69  | -174.530,85  | -168.731,32  |
| 21     | TEATRO                                    | -145.205,48  | -166.842,41  | -138.653,09  |
| 22     | ATTIVITA' CULTURALI                       | -237.154,01  | -203.053,90  | -212.827,00  |
| 23     | IMPIANTI SPORTIVI                         | -247.401,79  | -254.042,43  | -271.697,54  |
| 24     | POLITICHE GIOVANILI                       | -4.450,26    | -8.881,69    | -17.606,95   |
| 25     | SCUOLA MATERNA                            | -160.513,00  | -158.869,95  | -152.231,24  |
| 26     | SCUOLA ELEMENTARE                         | -532.726,53  | -346.096,55  | -276.566,71  |
| 27     | SCUOLA MEDIA                              | -193.247,84  | -177.831,13  | -190.495,55  |
| 28     | ASSISTENZA SCOLASTICA                     | -567.668,07  | -521.710,19  | -513.412,84  |
| 29     | TRASPORTO SCOLASTICO                      | -154.953,29  | -143.087,09  | -156.006,36  |
| 30     | REFEZIONE SCOLASTICA                      | 73.367,32    | 49.790,79    | 54.833,71    |
| 31     | SERVIZI PER L'INFANZIA                    | -506.854,43  | -570.562,23  | -537.652,00  |
| 32     | ASSISTENZA DOMICILIARE                    | -123.448,27  | -125.935,31  | -124.467,74  |
| 33     | INTERVENTI SOCIO<br>ASSISTENZIALI         | -885.486,25  | -801.113,05  | -757.700,35  |
| 34     | POLIZIA MUNICIPALE                        | 65.582,22    | 67.254,39    | 119.316,64   |
| 36     | SERVIZIO INFORMATICO<br>ASSOCIATO         | -500,00      | -500,00      | -500,00      |
| TOTALE |   | 1.840.510,92 | 1.759.108,07 | 1.337.320,74 |

#### Andamento dei rapporti di composizione dell'entrata e della spesa corrente

I rapporti di composizioni delle entrate e delle spese correnti evidenziano il peso di un centro sul totale delle risorse reperite o impiegate.

Mentre il dato sull'entrata corrente non aggiunge molte informazioni rispetto a quanto illustrato dal dato assoluto, il dato sulla spesa evidenzia invece il peso assunto dalle strutture di funzionamento e, soprattutto, le scelte allocative rispetto le risorse disponibili.

| CENTRO DI<br>COSTO | DESCRIZIONE CENTRO DI<br>COSTO            | Entrata su<br>totale 2024 | Entrata su<br>totale 2023 | Entrata su<br>totale 2022 | spesa su<br>totale 2024 | spesa su<br>totale 2023 | spesa su<br>totale 2022 |
|--------------------|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 01                 | ORGANI ISTITUZIONALI                      | 1,01%                     | 0,39%                     | 0,00%                     | 4,88%                   | 4,75%                   | 4,44%                   |
| 02                 | SEGRETERIA GENERALE                       | 0,42%                     | 0,37%                     | 0,43%                     | 2,90%                   | 2,60%                   | 3,27%                   |
| 03                 | PERSONALE                                 | 1,12%                     | 0,43%                     | 1,05%                     | 5,93%                   | 7,06%                   | 7,37%                   |
| 04                 | SERVIZI DEMOGRAFICI                       | 0,14%                     | 0,21%                     | 0,13%                     | 1,22%                   | 1,02%                   | 1,08%                   |
| 05                 | SERVIZI CERTIFICAZIONE E<br>COMUNICAZIONE | 0,57%                     | 0,04%                     | 0,62%                     | 1,28%                   | 0,71%                   | 1,53%                   |
| 06                 | SERVIZI ECONOMICO<br>FINANZIARI           | 31,66%                    | 32,11%                    | 34,46%                    | 3,92%                   | 3,64%                   | 3,48%                   |
| 07                 | TRIBUTI                                   | 37,18%                    | 41,03%                    | 39,47%                    | 1,49%                   | 1,82%                   | 1,64%                   |
| 08                 | ECONOMATO E<br>PROVVEDITORATO             | 0,00%                     | 0,01%                     | 0,01%                     | 1,81%                   | 2,01%                   | 1,65%                   |
| 09                 | EDILIZIA PRIVATA                          | 2,24%                     | 1,31%                     | 1,02%                     | 2,15%                   | 1,70%                   | 2,63%                   |
| 10                 | URBANISTICA                               | 0,18%                     | 0,00%                     | 0,12%                     | 0,61%                   | 0,28%                   | 0,41%                   |
| 11                 | SVILUPPO ECONOMICO                        | 0,00%                     | 0,00%                     | 0,00%                     | 0,00%                   | 0,00%                   | 0,22%                   |
| 12                 | VIABILITA'                                | 0,01%                     | 0,01%                     | 0,00%                     | 3,20%                   | 2,11%                   | 2,38%                   |
| 13                 | ILLUMINAZIONE PUBBLICA                    | 1,03%                     | 0,00%                     | 0,00%                     | 4,97%                   | 7,09%                   | 7,38%                   |
| 14                 | PATRIMONIO                                | 3,69%                     | 4,18%                     | 4,11%                     | 5,99%                   | 6,16%                   | 6,99%                   |
| 15                 | PARCHI E AMBIENTE                         | 1,17%                     | 0,33%                     | 0,07%                     | 5,03%                   | 4,15%                   | 4,23%                   |
| 16                 | SMALTIMENTO RIFIUTI                       | 0,00%                     | 0,00%                     | 0,00%                     | 0,00%                   | 0,07%                   | 0,00%                   |
| 17                 | SERVIZIO IDRICO<br>INTEGRATO              | 0,00%                     | 0,00%                     | 0,00%                     | 0,79%                   | 0,30%                   | 0,99%                   |
| 18                 | SERVIZI CIMITERIALI                       | 2,33%                     | 2,35%                     | 2,78%                     | 1,36%                   | 1,77%                   | 1,41%                   |
| 19                 | LAVORI PUBBLICI                           | 0,85%                     | 0,00%                     | 0,00%                     | 4,43%                   | 2,78%                   | 2,26%                   |
| 20                 | BIBLIOTECA, MUSEI E<br>PINACOTECA         | 0,04%                     | 0,11%                     | 0,11%                     | 1,26%                   | 1,42%                   | 1,39%                   |
| 21                 | TEATRO                                    | 1,45%                     | 1,62%                     | 0,71%                     | 2,55%                   | 2,99%                   | 1,80%                   |
| 22                 | ATTIVITA' CULTURALI                       | 0,20%                     | 0,00%                     | 0,08%                     | 1,82%                   | 1,51%                   | 1,70%                   |
| 23                 | IMPIANTI SPORTIVI                         | 0,38%                     | 0,38%                     | 0,38%                     | 2,09%                   | 2,30%                   | 2,46%                   |
| 24                 | POLITICHE GIOVANILI                       | 0,01%                     | 0,01%                     | 0,00%                     | 0,04%                   | 0,08%                   | 0,13%                   |
| 25                 | SCUOLA MATERNA                            | 0,00%                     | 0,00%                     | 0,00%                     | 1,09%                   | 1,18%                   | 1,16%                   |
| 26                 | SCUOLA ELEMENTARE                         | 0,00%                     | 0,00%                     | 0,00%                     | 3,61%                   | 2,58%                   | 2,10%                   |
| 27                 | SCUOLA MEDIA                              | 0,00%                     | 0,00%                     | 0,00%                     | 1,31%                   | 1,32%                   | 1,45%                   |
| 28                 | ASSISTENZA SCOLASTICA                     | 1,98%                     | 2,16%                     | 1,83%                     | 5,98%                   | 6,22%                   | 5,82%                   |
| 29                 | TRASPORTO SCOLASTICO                      | 0,42%                     | 0,48%                     | 0,47%                     | 1,50%                   | 1,59%                   | 1,68%                   |
| 30                 | REFEZIONE SCOLASTICA                      | 6,65%                     | 6,72%                     | 6,85%                     | 6,68%                   | 6,89%                   | 6,81%                   |
| 31                 | SERVIZI PER L'INFANZIA                    | 4,25%                     | 4,58%                     | 4,71%                     | 8,03%                   | 9,20%                   | 9,05%                   |
| 32                 | ASSISTENZA DOMICILIARE                    | 0,01%                     | 0,01%                     | 0,01%                     | 0,85%                   | 0,95%                   | 0,96%                   |
| 33                 | INTERVENTI SOCIO<br>ASSISTENZIALI         | 1,01%                     | 1,17%                     | 0,58%                     | 7,09%                   | 7,23%                   | 6,37%                   |
| 34                 | POLIZIA MUNICIPALE                        | 4,22%                     | 4,62%                     | 4,42%                     | 4,11%                   | 4,50%                   | 3,76%                   |
| 36                 | SERVIZIO INFORMATICO<br>ASSOCIATO         | 0,00%                     | 0,00%                     | 0,00%                     | 0,00%                   | 0,00%                   | 0,00%                   |
| TOTALE             |   | 100,00%                   | 100,00%                   | 100,00%                   | 100,00%                 | 100,00%                 | 100,00%                 |

| ILENTRO DI COSTO            |       | Entrata su totale<br>2023 | Entrata su totale<br>2022 | spesa su totale<br>2024 | l ·    | spesa su totale<br>2022 |
|-----------------------------|-------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|--------|-------------------------|
| Istituzionali, segreteria e | 3,13% | 1,38%                     | 2,14%                     | 16,22%                  | 16,14% | 17,70%                  |

| personale                             |         |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                       |         | 69,91%  | 70,80%  | 7,23%   | 7,47%   | 6,77%   |
| Urbanistica e gestione del territorio | 11,03%  | 7,81%   | 7,76%   | 28,53%  | 26,41%  | 28,90%  |
| Cultura, teatro, sport giovani        | 2,00%   | 2,02%   | 1,22%   | 7,77%   | 8,30%   | 7,48%   |
| Scuola e sociale                      | 13,74%  | 14,46%  | 13,85%  | 36,14%  | 37,18%  | 35,40%  |
| Polizia locale                        | 4,05%   | 4,42%   | 4,23%   | 4,11%   | 4,50%   | 3,76%   |
| TOTALE                                | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

#### Gestione dei Servizi

Un ulteriore tipologia di analisi è quella relativa derivante dal rendiconto dei servizi a domanda individuale di seguito riportate il cui saldo mette in risalto la quota di costi a carico del bilancio dell'ente

| ASILO NIDO  | 2024         | 2023         | 2022         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| PERSONALE   | 346.582,12   | 355.065,13   | 325.830,24   |
| MANUTENZIONE ORDINARIA BENI IMMOBILI                              | 497,78       | 0,00         | 1.000,00     |
| MANUTENZIONE ORDINARIA BENI MOBILI                                | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| SPESE DI FUNZIONAMENTO SERVIZIO                                   | 741.820,85   | 742.128,34   | 739.943,99   |
| ACQUISTI ECONOMALI  | 303,44       | 189,33       | 206,98       |
| SPESE PER PRODOTTI FARMACEUTICI                                   | 497,78       | 0,00         | 0,00         |
| UTENZE E CANONE ENERGIA   | 70.059,09    | 77.405,98    | 52.984,65    |
| GESTIONE REFEZIONE  | 104.340,44   | 102.286,90   | 78.105,69    |
| FORNITURA LAVORO TEMPORANEO                                       | 30.000,00    | 27.719,23    | 33.761,79    |
| PROGETTI DI QUALIFICAZIONE  | 1.162,00     | 1.101,45     | 1.200,00     |
| ASSISTENZA H BAMBINI  | 0,00         | 7.632,96     | 26.908,18    |
| GESTIONE REFEZIONE PASTI EDUCATORI                                | 0,00         | 0,00         | 22.063,76    |
| ASSICURAZIONE DIPENDENTI  | 5.910,01     | 4.991,41     | 3.761,45     |
| ASSICURAZIONE IMMOBILI  | 985,63       | 1.137,69     | 842,74       |
| SERVIZI AUSILIARI   | 0,00         | 0,00         | 15.300,00    |
| IMPOSTE E TASSE   | 2.025,00     | 2.025,00     | 2.025,00     |
| ACCANTONAMENTO A FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                       | 6.536,54     | 7.366,32     | 7.762,19     |
| AMMORTAMENTI D'ESERCIZIO (beni immobili)                          | 31.115,92    | 28.446,22    | 28.315,22    |
| TOTALE COSTI  | 1.341.778,56 | 1.357.495,96 | 1.340.011,88 |
| ASSEGNAZIONE FONDI PER LA QUALIFICAZIONE DEI<br>SERVIZI EDUCATIVI | 88.608,74    | 89.040,57    | 105.611,54   |
| ASSEGNAZIONE FONDI IN MATERIA DI ASILO NIDO                       | 136.645,31   | 77.968,12    | 106.978,94   |
| RETTE DI FREQUENZA ASILO NIDO E REFEZIONE ASILO NIDO              | 427.775,04   | 470.094,53   | 427.885,66   |
| SERVIZIO MENSA NON DIPENDENTI                                     | 22.861,90    | 13.779,59    | 13.500,03    |
| PASTI SERVIZI NON COMUNALI  | 0,00         | 8.677,76     | 8.572,93     |
| TRASFERIMENTI COMUNI L.R. 285/97                                  | 815,92       | 909,41       | 965,52       |
| TOTALE RICAVI   | 676.706,91   | 660.469,98   | 663.514,62   |
| A PAREGGIO A CARICO DEL BILANCIO                                  | 665.569,43   | 697.025,98   | 676.497,26   |
| COPERTURA PERCENTUALE COSTI                                       | 50,43%       | 48,65%       | 49,52%       |

| REFEZIONE SCOLASTICA                              | 2024         | 2023         | 2022         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| PERSONALE   | 124.327,02   | 120.495,71   | 122.721,27   |
| MANUTENZIONE ORDINARIA BENI IMMOBILI              | 0,00         | 0,00         | 2.400,00     |
| PROVVISTE GENERI ALIMENTARI E MATERIALI PER MENSA | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| SPESA PULIZIA LOCALI E DISINFESTAZIONE            | 8.520,64     | 0,00         | 9.100,00     |
| UTENZE-GAS METANO                                 | 5.900,00     | 7.654,00     | 6.000,00     |
| PRODOTTI FARMACEUTICI                             | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| APPALTO REFEZIONE SCOLASTICA                      | 850.404,08   | 766.977,53   | 739.894,47   |
| FORNITURA LAVORO TEMPORANEO                       | 24.734,17    | 30.000,00    | 34.300,94    |
| SPESE PER IL VESTIARIO                            | 2.700,38     | 0,00         | 0,00         |
| ACQUISTI ECONOMALI                                | 0,00         | 26,55        | 39,99        |
| QUOTA UTENZE SCUOLA MATERNA                       | 13.155,47    | 15.816,30    | 12852,71     |
| QUOTA UTENZE SCUOLA ELEMENTARE                    | 29.780,44    | 32.346,63    | 24919,87     |
| QUOTA UTENZE SCUOLA ASILO NIDO                    | 0,00         | 0,00         | 4.607,36     |
| QUOTA UTENZE SCUOLA MEDIA                         | 6.535,15     | 8.173,92     | 6.265,66     |
| ASSICURAZIONE DIPENDENTI                          | 2.120,06     | 1.693,90     | 1.416,72     |
| ASSICURAZIONE IMMOBILI                            | 858,45       | 1.321,74     | 960,04       |
| TRASFERIMENTI AD ALTRI ENTI                       | 12.600,00    | 12.600,00    | 14.400,00    |
| ACCANTONAMENTO A FONDO SVALUTAZIONE CREDITI       | 65.273,18    | 58.924,91    | 52.795,38    |
| AMMORTAMENTI D'ESERCIZIO (beni immobili)          | 31.068,24    | 31.457,58    | 31.422,03    |
| TOTALE COSTI                                      | 1.177.977,28 | 1.087.488,77 | 1.064.096,44 |
| MENSA DOCENTI                                     | 45.739,41    | 48.633,76    | 47.741,19    |
| PROVENTI REFEZIONE SCOLASTICA                     | 1.013.347,68 | 916.749,18   | 892.598,19   |
| PASTI SERVIZI NON COMUNALI                        | 0,00         | 2.842,11     | 3.768,12     |
| SERVIZIO MENSA DIPENDENTI ENTE                    | 0,00         | 0,00         | 1.100,00     |
| SERVIZIO MENSA NON DIPENDENTI                     | 0,00         | 0,00         | 300,00       |
| TOTALE RICAVI                                     | 1.059.087,09 | 968.225,05   | 945.507,50   |
| A PAREGGIO A CARICO DEL BILANCIO                  | 118.890,19   | 119.263,72   | 118.588,94   |
| COPERTURA PERCENTUALE COSTI                       | 89,91%       | 89,03%       | 88,86%       |

| TRASPORTO SOCIALE  | 2024      | 2023      | 2022      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| PERSONALE  | 14.619,75 | 15.365,36 | 15.096,69 |
| MANUTENZIONE ORDINARIA E CONSUMI AUTOMEZZI<br>ASSISTENZA SOCIALE | 12.117,31 | 17.030,34 | 12.758,71 |
| NOLEGGIO AUTO  | 7.814,00  | 7.407,84  | 7.407,84  |
| ASSICURAZIONI AUTOMEZZI  | 2.161,05  | 2.322,29  | 2.263,02  |
| ASSICURAZIONE DIPENDENTI   | 249,30    | 372,20    | 174,28    |
| TRASFERIMENTI  | 20.947,80 | 23.000,00 | 18.016,33 |
| IMPOSTE E TASSE  | 478,57    | 478,79    | 476,85    |
| TOTALE COSTI   | 58.387,78 | 65.976,82 | 56.193,72 |
| PROVENTI SERVIZIO TRASPORTO ANZIANI                              | 1.413,53  | 1.832,83  | 1.648,60  |
| TOTALE RICAVI  | 1.413,53  | 1.832,83  | 1.648,60  |
| A PAREGGIO A CARICO DEL BILANCIO                                 | 56.974,25 | 64.143,99 | 54.545,12 |
| COPERTURA PERCENTUALE COSTI                                      | 2,42%     | 2,78%     | 2,93%     |

| IMPIANTI SPORTIVI  | 2024       | 2023      | 2022      |
|--|------------|-----------|-----------|
| PERSONALE  | 13.182,14  | 13.746,27 | 24.099,29 |
| MANUTENZIONE ORDINARIA BENI IMMOBILI                       | 0,00       | 0,00      | 648,00    |
| MANUTENZIONE ORDINARIA BENI MOBILI (ARREDI E ATTREZZATURE) | 19,87      | 0,00      | 0,00      |
| UTENZE   | 35.756,94  | 26.576,26 | 23.637,26 |
| SPESE PER LA PULIZIA DEI LOCALI                            | 7.425,44   | 14.000,00 | 10.834,97 |
| ASSICURAZIONE DIPENDENTI                                   | 224,79     | 193,24    | 278,21    |
| ASSICURAZIONE IMMOBILI                                     | 1.142,16   | 1.272,63  | 1.337,91  |
| CONTRIBUTO CITTA' METROPOLITANA PALESTRA LICEO             | 13.000,00  | 13.000,00 | 0,00      |
| AMMORTAMENTI D'ESERCIZIO (BENI IMMOBILI)                   | 27.136,80  | 11.942,94 | 18.028,87 |
| ACCANTONAMENTO A FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                | 12.048,06  | 9.156,52  | 13.666,50 |
| TOTALE COSTI   | 109.936,20 | 89.887,86 | 92.531,01 |
| PROVENTI PER L'USO DEGLI IMPIANTI SPORTIVI                 | 28.826,14  | 23.553,65 | 21.024,81 |
| TOTALE RICAVI  | 28.826,14  | 23.553,65 | 21.024,81 |
| A PAREGGIO A CARICO DEL BILANCIO                           | 81.110,06  | 66.334,21 | 71.506,20 |
| COPERTURA PERCENTUALE COSTI                                | 26,22%     | 26,20%    | 22,72%    |

| TEATRO   | 2024       | 2023       | 2022       |
|--|------------|------------|------------|
| PERSONALE  | 52.772,72  | 58.808,02  | 38.417,93  |
| MANUTENZIONE ORDINARIA BENI IMMOBILI   | 0,00       | 0,00       | 1.500,00   |
| MANUTENZIONE ORDINARIA BENI MOBILI   | 4.131,21   | 1.571,74   | 0,00       |
| SPESE AMMINISTRATIVE (fotocopiatori carta ecc)                                   | 473,86     | 409,51     | 133,75     |
| SPESE PER SERVIZI AFFIDATI ALL'ESTERNO (PULIZIE, ETC)                            | 13.979,15  | 9.000,00   | 6.500,00   |
| ACQUISTI ECONOMALI   | 44,42      | 184,40     | 199,83     |
| UTENZE E CANONE ENERGIA  | 45.722,33  | 46.407,65  | 43.546,57  |
| PRODOTTI FARMACEUTICI  | 147,50     | 0,00       | 0,00       |
| SPESE PER RAPPRESENTAZIONI TEATRALI (personale di vigilanza,spese pubblicitarie) | 271.239,81 | 308.764,01 | 126.358,61 |
| SPESE PER RAPPRESENTAZIONI TEATRALI (compensi per prestazioni artistiche)        | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| VESTIARIO  | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| ASSICURAZIONE DIPENDENTI   | 899,90     | 826,71     | 443,50     |
| ASSICURAZIONE IMMOBILI   | 1.917,43   | 2.405,70   | 1.782,00   |
| COMPENSO DIRETTORE ARTISTICO   | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| AGGIO PREVENDITA   | 0,00       | 0,00       | 3.390,30   |
| TRASFERIMENTI  | 2.340,00   | 293,76     | 6.663,80   |
| AMMORTAMENTO FINANZIARIO   | 4.001,05   | 45,68      | 4.651,22   |
| IMPOSTE E TASSE  | 15.000,00  | 16.893,74  | 5.740,00   |
| ACCANTONAMENTO A FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                                      | 21.353,81  | 11.950,27  | 1.523,45   |
| AMMORTAMENTI D'ESERCIZIO (beni immobili)   | 49.258,07  | 24.621,69  | 23.988,63  |
| TOTALE COSTI   | 483.281,26 | 482.182,88 | 264.839,59 |
| SPETTACOLI TEATRALI  | 127.605,00 | 166.385,00 | 89.296,00  |
| SERVIZIO DI GUARDAROBA   | 187,00     | 259,00     | 0,00       |
| CONTRIBUTI DA PRIVATI  | 56.120,00  | 30.555,00  | 250,00     |
| NOLEGGIO   | 46.940,28  | 33.655,66  | 8.652,91   |
| PROVENTI DIVERSI   | 666,00     | 3.952,00   | 176,00     |
| TOTALE RICAVI  | 231.518,28 | 234.806,66 | 98.374,91  |
| A PAREGGIO A CARICO DEL BILANCIO   | 251.762,98 | 247.376,22 | 166.464,68 |
| COPERTURA PERCENTUALE COSTI  | 47,91%     | 48,70%     | 37,15%     |

| MUSEI                                    | 2024      | 2023      | 2022      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| PERSONALE                                | 22.013,75 | 24.778,65 | 22.810,47 |
| MANUTENZIONE ORDINARIA BENI IMMOBILI     | 0,00      | 0,00      | 550,00    |
| ASSISTENZA TECNICA MACCHINE              | 1.561,60  | 1.510,36  | 0,00      |
| TUTELA E PROMOZIONE                      | 4.859,25  | 3.257,40  | 17.819,02 |
| UTENZE                                   | 23.251,51 | 26.012,61 | 21.136,21 |
| PULIZIE                                  | 2.565,00  | 1.440,00  | 1.345,00  |
| ACQUISTI ECONOMALI                       | 110,95    | 0,00      | 0,00      |
| ASSICURAZIONE DIPENDENTI                 | 375,38    | 348,33    | 263,33    |
| ASSICURAZIONE IMMOBILI                   | 968,86    | 1.246,61  | 923,42    |
| TRASFERIMENTI A COMUNI E UNIONI          | 6.000,00  | 0,00      | 0,00      |
| AMMORTAMENTI D'ESERCIZIO (beni immobili) | 19.256,06 | 26.426,45 | 25.343,50 |
| TOTALE COSTI                             | 80.962,36 | 85.020,41 | 90.190,95 |
| PROVENTI MUSEI                           | 1.642,00  | 652,00    | 426,00    |
| ALTRI PROVENTI                           | 0,00      | 0,00      | 580,00    |
| TOTALE RICAVI                            | 1.642,00  | 652,00    | 1.006,00  |
| A PAREGGIO A CARICO DEL BILANCIO         | 79.320,36 | 84.368,41 | 89.184,95 |
| COPERTURA PERCENTUALE COSTI              | 2,03%     | 0,77%     | 1,12%     |

I rendiconti ed i bilanci di previsione sono consultabili al seguente link:

https://servizi-budrio.e-pal.it/L190/?idSezione=83&id=&sort=&activePage=&search=#